

Dagmar Pavelková

PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ V ČESKÉ REPUBLICĚ

Současnost je charakterizována množstvím změn, jak v České republice, tak ve světovém hospodářství. Pokud máme být úspěšní, musíme se umět těmto změnám nejen přizpůsobit a reagovat na ně. Je nutno také umět potřebné změny uskutečňovat.

Nečekané, většinou negativní události s nevratnými důsledky denně ovlivňují a mění náš život. V současnosti však už disponujeme znalostmi a zkušenostmi, jak velkému množství nečekaných změn nejen předcházet, ale i požadované změny plánovat a řídit. Jsme vybaveni metodickými a systémovými prostředky, technologiemi a technickými podporami. Souhrnně bylo toto know-how v anglicky mluvících zemích nazváno PROJECT MANAGEMENT respektive LEADERSHIP, česky PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ.

Projektové řízení můžeme stručně definovat jako řízení změn. Jedná se o souhrn metod k plánování a realizaci složitých, neopakujících se, časově ohraničených, rizikových, týmem realizovaných akcí. Cílem projektového řízení je zajistit, aby požadované změny byly provedeny v co nekratším čase, s minimálními náklady a v odpovídající kvalitě. Mezi metody používané v projektovém řízení patří např. metody síťové analýzy, metoda logického rámce, rozhodovací analýza, modelování a simulace, metody týmové práce. Projektové řízení se opírá o výkonnou počítačovou podporu. Softwarové prostředky jsou souhrnně označovány CIP (Computer in Project) a mezi nejpoužívanější patří např. CA SuperProject, MicrosoftProject, Primavera Project Planner, PC/LogFRAME.

Projektové řízení není u nás pojmem příliš známým. Zatímco západním podnikatelům je znám nejen pojem, ale jsou známy a také používány konkrétní metody projektového řízení v praxi, u nás je ve většině případů ignorováno. Ve vyspělých západních zemích patří znalost projektového řízení a dovednost jeho aplikace v praxi ke standardním znalostem managementu na všech úrovních řízení. V České republice toto obecně neplatí. Projektový manager (Project Manager) a jím sestavený tým by měli být profesionálové provádějící analýzy a řídicí změny. Tyto znalosti a schopnosti získávají studiem, výcvikem a praxí. Pojem funkce Project Manager je hodně používán, avšak obsah této kvalifikace nemá u nás zavedenou a stabilizovanou konvenci v podobě standardů (jak je tomu v západní Evropě i USA), takže tuto funkci může vykonávat kdokoli, komu se podaří přesvědčit zaměstnavatele nebo vyřídít volnou živnost.

Přitom existují nejméně tyto důvody naléhavé potřeby osvojení si a uplatňování principů projektového řízení:

- V mnoha případech v minulosti byly malé i velké projekty realizovány draze, pomalu a nekvalitně. Projektové řízení tomu umožňuje zabránit.

• Transformace ekonomiky ČR po roce 1989 je souborem malých a velkých projektů k dosažení celospolečenské prosperity. Dosavadní praxe však potvrdila, že s realizací těchto (př. privatizačních) projektů není vše v pořádku. Projektové řízení nedovoluje tunelování a zmenšuje prostor pro korupci:

• V zemích EU je obvyklé aplikovat projektové řízení. V případě požadavku přijetí do EU a spolupráce na evropské úrovni není možné se stylem práce zásadně odlišovat.

Oborovým a profesním zástupcem Project managerů v ČR je Společnost pro projektové řízení. Společnost pro projektové řízení vznikla jako profesní sdružení ihned po listopadu 1989. Očekával se rozvoj tržní ekonomiky a s tím nárůst poptávky po odbornících a metodách zaměřených na projektové řízení. Ten se však nedostavil.

V současné době Společnost o projektové řízení zaměřuje svoji činnost na rozšíření povědomí o projektovém řízení a jeho rozvoj v našem hospodářství postupným řešením následujících otázek:

- Proč je malá poptávka po Project Managementu?
- Jaké jsou standardy nabídky (know-how) Project Managera?
- Proč institucionální zajištění Project Managerů absenteuje?

Dále v roce 1999 Společnost pro projektové řízení pořádá, resp. spolupřádá následující akce:

• Konference **„Výuka projektového řízení na vysokých školách v ČR“**. Konference bude orientována na realizaci výzvy IPMA (International Project Management Association) „Mladí v projektovém řízení“. Uskuteční se na podzim 1999 v Brně.

• **„TEAM WORK 99“** - seminář proběhne na podzim v Ostravě pod patronací VŠB-TU Ostrava a firmy TANGER Ostrava.

• **„Software pro projektové řízení“** při výstavě INVEX Computer Brno 99, zajistí VUT Brno.

• Seriál workshopů na téma **„Institucionální a legislativní zajištění PROJECT MANAGEMENTU“** tématicky zaměřené podle segmentů zájmů:

- bankovní sektor
- státní sektor
- komerční sektor

Workshopy proběhnou v Ostravě. Budou realizovány ve spolupráci s firmou ČKAIT oblast Ostrava a VŠB Ostrava.