

Posudek vedoucího závěrečné diplomové práce

Autor: Bc. Anna Taichmanová
Téma: Řízení rizik ve společnosti provádějící leteckou údržbu
Vedoucí DP: Ing. David Vykydal, Ph.D.

Předložená diplomová práce Bc. Anny Taichmanové byla řešena ve společnosti JOB AIR Technic a.s., která se zabývá údržbou a opravou letadel. Cílem této práce byl návrh postupu pro management rizik v praktických podmínkách organizace zabývající se leteckou údržbou.

Předložená práce je řešena v 6 kapitolách (včetně úvodu a závěru), které jsou zpracovány na 43 stranách textu a jsou doplněny dalšími 6 stranami příloh. V teoretické části autorka práce popisuje teoretická východiska managementu rizik (základní pojmy, typy rizik a postup managementu rizik) a ve stručnosti představuje vybrané metody a nástroje, které lze v jednotlivých krocích realizace managementu rizik využít.

Stěžejními částmi práce z hlediska naplnění dílčích cílů praktické části jsou kapitoly 3 a 4, ve kterých autorka nejdříve navrhuje postup pro řízení rizik ve společnosti JOB AIR Technic a.s. (kapitola 3) a následně navržený postup ověřuje v praktických podmínkách společnosti (kapitola 4). Navržený postup, který se skládá ze 4 fází (identifikace rizik, analýza rizik, ošetření rizik a přezkoumání a monitorování) je uveden na obrázku 5 (str. 23) a graficky je velice názorně a vhodně přiblížen i pomocí vývojového diagramu (strana 24 – obr. 6). Následně jsou jednotlivé fáze stručně, ale pro případnou realizaci postupu výstižně a jasně popsány. Součástí navrženého postupu je i návrh jednotlivých nástrojů a metod, které jsou v jeho dílčích fázích využívány, konkrétně katalog rizik nebo karta rizika pro záznam identifikovaných rizik, hodnotící tabulky pro význam a pravděpodobnost výskytu rizika, matice rizik pro výběr rizik k ošetření.

Vhodnost navrženého postupu pro praktickou realizaci ve společnosti zabývající se leteckou údržbou byl ověřen na oddělení logistiky zmiňované společnosti. Na základě toho byl následně navržený a ověřený postup zpracován do Příručky pro řízení rizik ve společnosti JOB AIR Technic a.s., která byla vydána jako řízený dokument. Dle mého názoru je navržený postup dostatečně obecný, aby ho bylo možné uplatnit i v dalších organizacích, bez ohledu na předmět jejich podnikání, a aby byl pro tyto organizace přínosný.

Hodnocení práce:

- **Soulad se zadáním:** Výsledná diplomová práce je v souladu se zadáním DP a splňuje stanovený cíl práce.
- **Obsahová a formální úroveň práce:** Posloupnost a návaznost jednotlivých částí práce je logická a jednotlivé kapitoly jsou přehledně členěny. Po formální a jazykové stránce je práce na výborné úrovni a je doplněna dostatečným množstvím názorných obrázků a tabulek, které usnadňují orientaci v řešené problematice.
- **Přístup studentky v průběhu řešení práce:** Diplomantka přistupovala k řešení DP od začátku aktivně a zodpovědně, prokázala vysokou míru samostatnosti a schopnosti

nastudovat si řešenou problematiku. Autorka pravidelně využívala konzultací s vedoucím práce a vždy vhodně pracovala s připomínkami vedoucího práce.

- **Využití literatury:** Diplomantka pracovala s dostatečným množstvím vhodných literárních zdrojů, které byly nezbytné pro splnění cíle práce.
- **Přínos práce:** Předložený návrh postupu managementu rizik a dalších výstupů práce by mohl posloužit organizacím k praktické aplikaci managementu rizik a mohla by to být i jedna z možností, jak naplnit požadavek normy ISO 9001:2015.

K práci nemám žádné připomínky a návrhy do diskuse a mohu konstatovat, že autorka práce splnila zadání diplomové práce, prokázala svou schopnost řešit praktické problémy s využitím teoretických znalostí nabytých studiem, a proto předloženou diplomovou práci doporučuji k obhajobě a celkově DP a přístup autorky hodnotím známkou:

- výborně -

V Ostravě dne 22. 5. 2018

Ing. David Vykydal, Ph.D.

vedoucí DP