

## **Posudek vedoucího práce**

**I. Autor:** Michael Kolník

**Název:** Analýza organizační struktury průmyslového podniku

## **II. Cíl práce a jeho naplnění**

Cílem práce bylo provést analýzu současného stavu organizační struktury průmyslového podniku AxFlow s.r.o. a navrhnout opatření ke zlepšení s vyhodnocením přínosů a rizik spojených s těmito opatřeními. Teoretická část práce, která se zabývá přehledem typů organizačních struktur a jejich charakteristikou. Druhá část práce je věnována analýze a návrhům opatření, která povedou ke zlepšení hospodaření a zvýšení efektivity, včetně vyhodnocení přínosů a rizik s nimi spojenými.

## **III. Obsahové zpracování a přístup k řešení práce**

Autor ve své práci vysvětluje používané pojmy v dostatečném rozsahu na základě nastudované odborné literatury a vlastních zkušeností čerpaných z praxe. Praktická část je logicky členěna podle postupu popsaného v teoretické části. O provedené analýze vybraného průmyslového podniku a navržených opatření vedoucích ke zlepšení současného stavu hospodaření uvedené firmy formou změny organizační struktury a přidělení kompetencí se věnuje komplexně a v dostatečném rozsahu (cca 13 stran) - zde autor v dostatečném rozsahu a velmi přehledně uvedl konkrétní návrhy řešení pro danou problematiku.

## **IV. Formální náležitosti práce a úprava**

Po formální stránce je práce na dobré úrovni. Grafickým výstupům v podobě organizačních diagramů však autor mohl věnovat více pozornosti. V práci jsou využívány domácí i zahraniční zdroje.

## **V. Připomínky k práci**

V kapitole 4.2 Možná rizika související s nově vytvořenou organizační strukturou mohl autor uvést nejen rizika ve formě hrozeb, ale mohl pojmenovat i možné vzniklé příležitosti pro danou reorganizaci.

## **VI. Otázky doporučené k bližšímu vysvětlení při obhajobě**

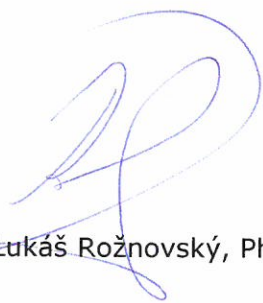
Otázky doporučené k bližšímu vysvětlení při obhajobě nemám. Budou při obhajobě položeny oponentem.

## **VII. Závěr**

Předložená práce „Analýza organizační struktury průmyslového podniku“ splňuje obsahové i formální nároky na závěrečné práce kladené. Práci neshledávám plagiátem, ani mi není známo, že by se autor plagiátorství dopustil.

Navrhuji hodnocení: Velmi dobře

V Plzni, dne 8. srpna 2013

  
Ing. Lukáš Rožnovský, PhD.